

# 上海农商银行 2024 年上半年三农金融服务情况的报告

2024 年是我国实现“十四五”规划目标任务的关键一年，也是本行实施三年战略承上启下的一年。本行围绕乡村振兴战略，打造以“三农”金融为本色的普惠金融服务体系，锚定农业强国建设目标，扎实有序做好金融服务乡村振兴、赋能社会治理、助力共同富裕，切实当好上海“三农”金融服务主力军。

## 一、三农金融业务完成情况

截至 2024 年 6 月末，全行全口径涉农贷款余额 671.97 亿元，较年初增加 8.19 亿元，增幅 1.23%；全行普惠涉农贷款余额 154.02 亿元，较年初增加 11.07 亿元，增幅 7.74%，服务覆盖面持续扩大，保持上海“三农”金融服务的主力军和领先者地位。涉农经营主体担保基金业务累计发放贷款超 5.07 亿元，农业产业链项目当年发放 7.58 亿元。全行新增评定 34 个信用村、3 个信用镇，累计完成 193 个信用村及 7 个信用镇（乡）认定工作。

## 二、主要工作举措

### （一）以乡村振兴战略为导向，持续加强顶层设计

一是积极落实中央一号文件。为贯彻落实党中央、国务院和市委、市政府全面推进乡村振兴的各项决策部署，本行统一思想、提高站位、坚守支农支小战略定位。连续多年积极响应中央一号文件精神，细化制定行内落实方案，坚定支持农业强国战略，印发《上海农商银行关于深入落实 2024 年中央一号文件精神实施方案》，从完善机制保障、强化三农客群金融生态、优化三农产品体系和赋能乡村治理等方面着手，指导金融支持乡村振兴工作，走出金融助力都市农业现代化发展的“上海道路”。二是加强巡视整改力度。2024 年召开党委中心组学习会议并邀请上海市农委专家对 2024 年中央一号文件进行解读，从

上至下强化三农金融业务的重要性、坚守支农支小战略定位的必要性。积极开展三农金融相关培训，持续加强分支行涉农类业务的宣贯，提升全行三农金融专业能力。制定《上海农商银行 2024 年信用村（镇）专项业务营销提示》，落实巡视整改要求，加大农村信用体系建设力度。**三是完善涉农支持政策。**出台涉农贷款专项补贴政策，印发《关于开展涉农及普惠小微业务投放鼓励政策的通知》，建立涉农贷款差异化考核奖励政策，坚持金融资源向涉农领域倾斜。围绕“农业产业链金融业务、对私涉农贷款提升以及信用村建设”开展“深耕金融服务 助力乡村振兴” 2024 年度上海农商银行青年立功竞赛，动员引导全行青年做好“三农”金融服务。

## （二）以数字化转型为抓手，强化涉农数字基础设施铺设

结合上海科技中心建设推进进程，加快本行在涉农领域数字化基础设施的铺设，建立健全与各渠道部门农业基础数据的互联共享机制，运用数字化手段提升本行涉农金融领域的服务覆盖。

**一是提供镇村集体资金管理解决方案。**充分发挥金融牵引带动作用，围绕镇村根据地加大布局，持续提升银村合作广度和深度，努力形成银村发展联动机制。推广集体资产财资系统等组合产品，加强农村数字化基础铺设，深化金融赋能乡村治理，为 1553 个村委提供敏捷高效的金融服务。**二是优化农户信息建档系统建设。**在全行范围内形成一整套农户信息收集、核验、更新、存贮的系统机制。基于网格化调研形成《村民建户立档字段表》初版，后续将立足村委积分制对接、分支行绩效激励机制以及心家园服务站建设，持续推进信息建档。**三是建立涉农贷款数据治理管控体系。**优化完善涉农贷款系统认定流程，从对公信贷系统端，机控涉农贷款认定路径，由原业务机构涉农贷款最终核定调整至由总行普惠金融部审核，强化涉农贷款口径管控，加强涉农贷款数据治理。对私信贷系统方面，加大对私涉农贷款口径

宣贯力度，开发完善“农户”身份标识，从系统源头完善农户身份认定。

### **（三）以网格化金融服务为载体，助力农村信用体系建设**

持续深化银村合作，加大农村金融服务覆盖面，助力农村信用体系建设，努力开创普惠金融助力乡村振兴的新局面。

**一是持续强化镇村授信服务。**制定《上海农商银行2024年信用村（镇）专项业务营销提示》，为分支行信用镇村评定给予指导，并明确时点目标，加大信用镇村评定力度。截至2024年6月末已累计完成193个信用村、7个信用镇（乡）认定，新增信用村数量较年初增长21%，完成村居民基本信息建档超8万户，并为信用村内一千余位村居民主动授信超2亿元。**二是丰富镇村金融服务手段。**深耕镇村，启动“百日百镇”系列活动，由行领导挂帅，牵头走访并调研上海市内108个乡镇、签订合作协议，因地制宜制定“一镇一策”金融服务方案。聚焦村内个人理财权益需求，结合二十四节气，创新推出“乡村振兴理财产品”信用村专属客群权益，降费让利。**三是扩大网格化金融专班试点范围。**持续优化《农村网格化金融服务方案》，探索网格队伍配置机制，明确网格化岗位具体职责。扩大试点至金山、青浦、崇明、嘉定、松江5个试点村，并完成调研走访，根据需求进一步丰富网格化金融试点金融服务内涵。

### **（四）以“三农”特色产品为抓手，聚焦乡村振兴重点领域**

围绕本市乡村振兴重点任务清单，在农业科技提升、粮食安全保障、农业品牌建设等方面，加大探索创新，开创适应上海都市现代农业高质量发展的金融支农模式。

**一是持续拓展特色农业产业链生态场景。**本行进一步延展农业产业链生态金融支农内涵，聚焦本地特色优质农产品，支持了包括“白鹤草莓”、“练塘茭白”、“亭林雪瓜”等一系列地理标志农产品，

助力本地优质农业品牌发展；继续推进农批农贸场景，打造适应上海大都市大消费市场的产业链场景。2024年当年，本行当年向97户产业链上涉农主体投放产业链贷款7.58亿元。二是**金融支持农业科技提升保障粮食生产安全**。充分运用“政银保担”四方合作机制，围绕农业装备提升、粮食生产安全等农业重点领域，加大信贷支持力度。积极响应农业高质量发展行动方案及市农委粮食生产无人农场建设行动，制定无人农场建设金融服务方案，配合推进本市10万亩粮食生产无人农场建设。针对粮食生产场景，重点配置“政银保担”四方专项批次担保业务，为农业生产与信贷供给建立持久渠道桥梁，先后支持一批上海区域内有代表的粮食生产及保障主体。三是**不断提升农业重点客群金融服务覆盖**。加强农业重点客群营销推进，对辖内市级农业产业化龙头企业开展“地毯式”走访、“清单式”营销，聚焦农业龙头企业自身授信覆盖及其产业链、供应链和资金链“三链”客群授信拓展，进一步提升涉农重点客群授信覆盖，力争至年底实现有效客户100%对接、80%开户以及50%授信覆盖率。

#### **（五）以渠道建设为支撑，夯实涉农客群经营基础**

本行积极构建多元化多层次的渠道矩阵，不断夯实本行涉农客群经营基础，激发涉农业务发展动力。

一是**加强与政府部门合作交流**。参与市财政、市农委及市担保中心举办的上海“政银保担”联合行动方案签约仪式，并作为合作银行代表入选普惠金融专家顾问工作室。积极参与并推动上海市信用中心新型农业经营主体专属金融产品调研座谈会，就重点农业客户开展业务接洽。强化总分支行各层级农业主管部门对接，获取辖内涉农项目、重点农业客户清单，开展精准营销。二是**建立乡村振兴服务联盟**。强化与安信农保、农业科研院校、农发行等涉农单位的战略合作成效，从“银行+保险”、“金融+科研”、“商业+政策”银行等方面强强

联手，资源共享、信息互换，发挥并稳固各方在自身涉农领域优势，促进业务高质量发展。三是**回归镇村战略根据地**。深耕镇村领域，不断推动金融服务场景建设。以网格化金融服务为载体，通过对村镇内涉农主体建档立卡，对涉农客群分层分类，全面涵盖G（镇或村级集体经济组织）、B（新型农业经营主体）、C（农户）端，夯实镇村涉农客群基础，整体提升镇村内金融服务覆盖。

### **三、2024年下半年工作计划**

2024年下半年，本行将继续秉持“普惠金融助力百姓美好生活”的初心使命，坚守支农支小战略定位，深入践行金融工作的政治性、人民性，以支农惠农的情怀、脚踏实地的作风、不断创新的精神，深耕“三农”市场，朝着打造高质量普惠金融服务体系的目标奋力迈进。

#### **（一）继续推进网格化金融服务，完善农村信用体系建设**

一是**继续优化完善网格化金融服务方案**。探索创新网格化金融建档立档方案，以整村授信为抓手，批量收集村民、镇村各类经营主体信息，重点针对C端（村居民）建档，后续逐步打通镇村G端、B端各服务端口，配套针对性较强的金融服务。二是**基于建档立档基础建立信用评价体系**。基于建档立档工作，以建档数据形成以信用分为基础的试点村的权益体系，赋能授信额度、利率优惠、积分商城、理财权益、叫号权益、心家园金融服务、合作社服务等多项金融场景，打通信用分与各类场景平台，实现整村综合化权益。三是**提升综合金融服务价值内涵**。持续提升金融价值服务内涵，拓宽试点村的村居民和各类经营主体综合服务内容，涵盖产业发展支持、助力乡村治理、绿色申贷通道、支农优惠利率、“心家园”金融服务、品牌联合宣传、消费者权益保护、衍生金融服务等全方位一体化服务。

#### **（二）不断创新金融产品及服务，提升涉农金融服务覆盖**

一是**重塑新农直报对公产品，提高农民合作社授信覆盖**。对比分

析农民合作社与一般企业差异特点，调研了解现行合作社产品适配度及改进方向，优化现行新农直报对公产品。计划引入外部权威涉农数据，降低信息不对称，同时就业务申报、审批、放款支用等流程探索优化，将其打造成一款小额、循环、便捷的提覆盖的拳头产品。二是**涉农个人产品整合优化，聚焦一产农户需求**。梳理现行涉农个人产品，聚焦从事农林牧渔业一产的各类种养殖农户，围绕农业生产季节性、临时性需求以及回收周期长等特点，改造现行产品，整合优化成为支持线上线下模式、中长期贷款期限、循环提款支用等功能的农户核心产品。三是**布局农业科技领域，拓展涉农金融场景**。紧密联系农业科技主管部门及农业科研院校，加大农业科技行业研究及最新科研成果交流转化。获取农业科技型企业名单，采取名单制，户户触达，提升金融覆盖。充分运用“政银保担”四方业务模式、鑫动能客户权益及投贷联动相关产品，满足本市重点农业科技型企业多样化金融需求。

### **（三）持续深化渠道建设，增强业务发展新动能**

一是**充分发挥乡村振兴联盟各方资源，合作共赢**。充分发挥联盟各方资源优势，联合农科院发挥农业科研实力，促进农业科研成果撮合转化、为涉农客户提供专业技术支持；与农发行共同推动重点农业项目落实落地、客户互荐；加强与安信农保银保合作，以党建共建引领，开展双方业务交流会，促进双方业务人员信息交流、业务共推，合作共赢。二是**加强市区两级农业部门协作交流，共享共荐**。形成总分支行三级对接机制，加强与市区镇三级农业主管部门协作交流，获取辖内优质客户名单、重点项目清单，形成信息共享、客户共荐的良性金融合作生态，推动辖内涉农份额持续增长。三是**深挖重点核心客户“三链”，互惠互赢**。重点围绕农业产业化龙头企业、涉农相关总行战略客户，挖掘核心企业产业链、供应链、资金链上农民专业合作社主体，拓展三链客群。进一步延展农业链条，从源头把握为核心企

业提供农业技术、种源等产品及服务的科创企业，从产业上游承接下游批量中小涉农经营主体。